

Green Planet Strategies

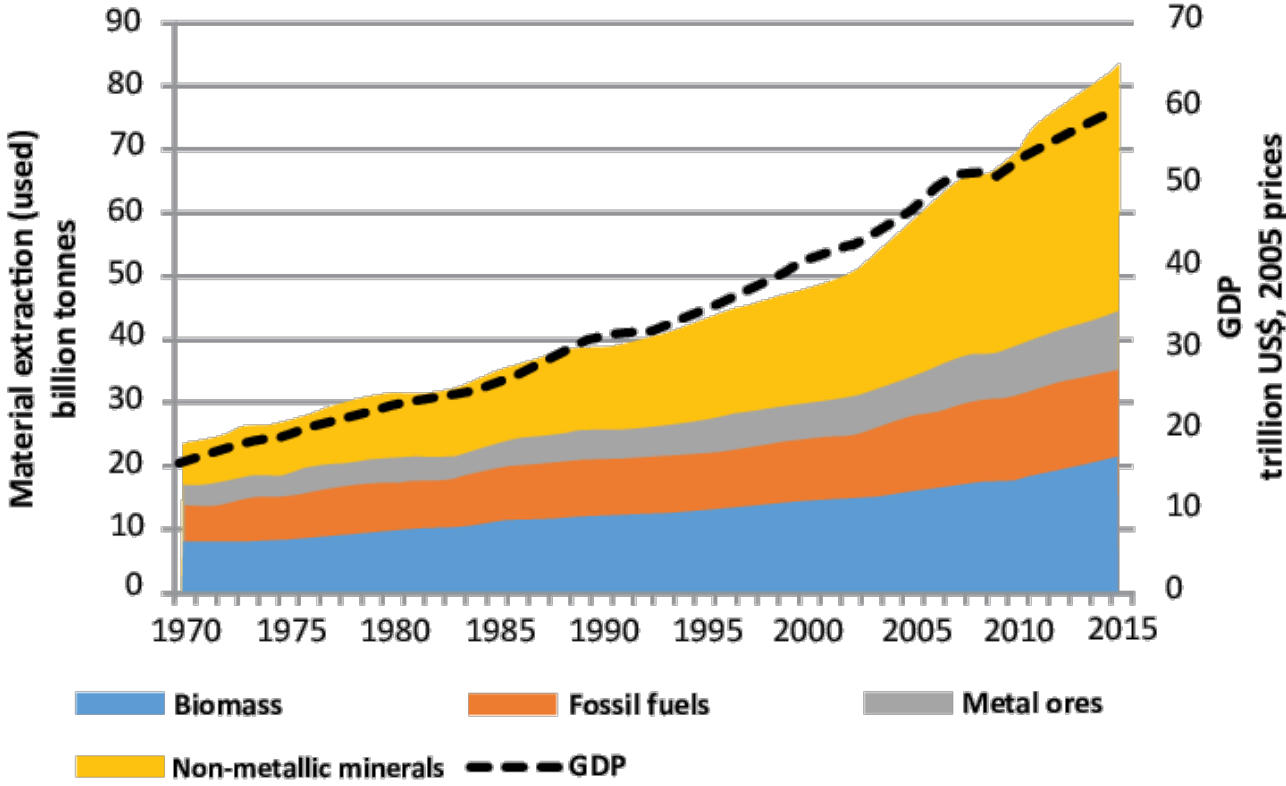
– Lønnsomme strategier for en bærekraftig fremtid

Grønn konkurransekraftdag 2020

Arild Aspelund
Professor NTNU
Direktør, Master of Technology Management

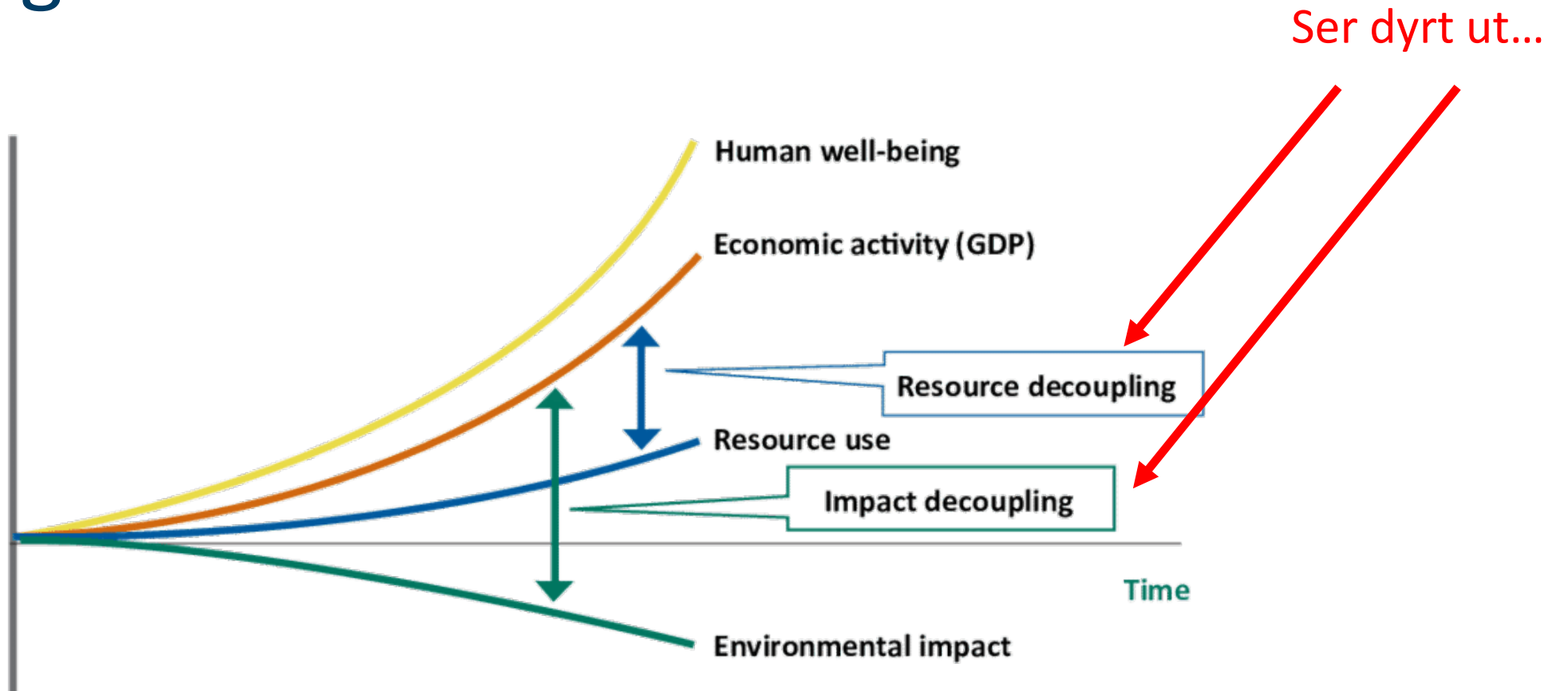


Problemet...



UNEP (2016)

Løsningen...



UNEP (2011)

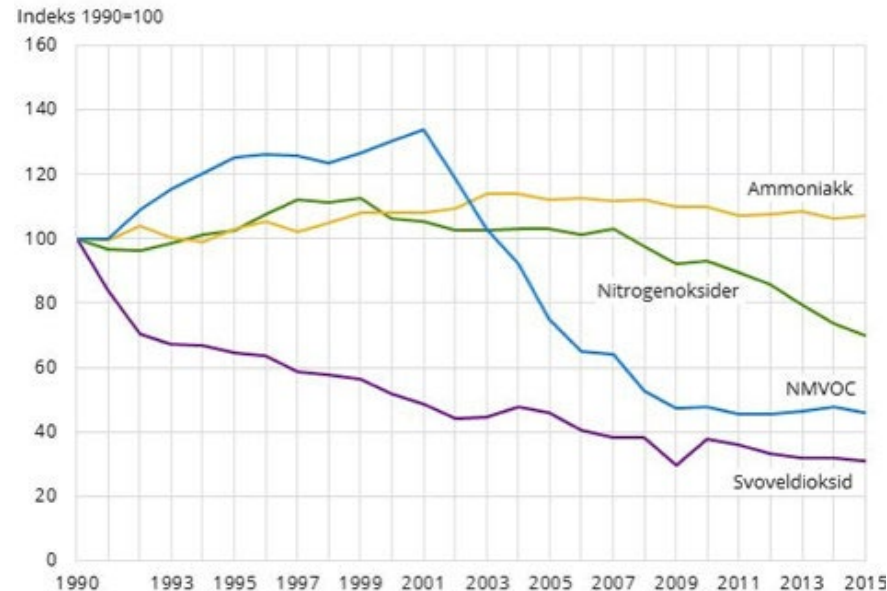
Dette kan vi fikse!

- Mange miljøutfordringer er allerede løst!
- Bare tenk på ozonlaget eller svoveldioksid

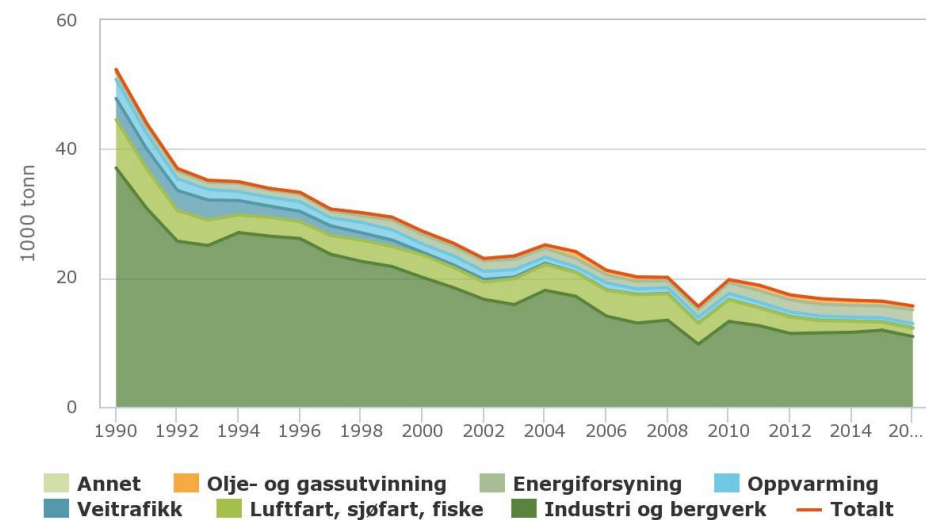
... og andre er i ferd med å bli det

- Som NO_x, NMVOC og lokale industrielle utslipp

... uten at industrien har gått konk av den grunn...



Utslipp av svoveldioksid



Kilde: Statistisk sentralbyrå (SSB) Lisens: Norsk Lisens for Offentlige Data (NLOD)

Hva vet vi om lønnsom bærekraft?

Svar: Masse!

Vi vet: ...

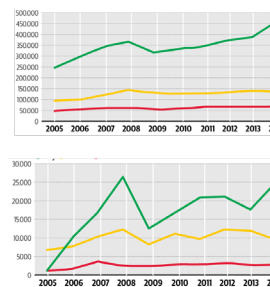
... at den generelle sammenhengen mellom bærekraftinnovasjoner og lønnsomhet er positiv



... hvilke forutsetninger som forsterker og medierer relasjonen

- Nasjonal
- Industri
- Marked
- Organisasjon

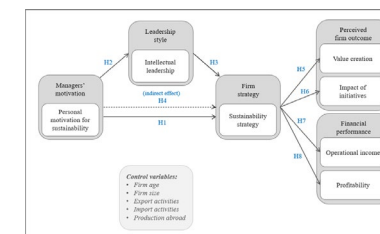
... at bærekraftsstrategier gir forskjellig resultat



... at bedrifter bruker bærekraftsinnovasjoner til å skape forskjellig verdi

- Økt verdiskaping
- Reduserte kostnader
- Redusert risiko
- Ikke-finansiell verdi

... at lønnsomheten er avhengig av lederskap





En bærekrafts-akselerator for etablerte bedrifter

PLASTO®

iviflo®



HEXAGON
RAGASCO

NTNU
Kunnskap for en bedre verden

NHO



FUTURE FROGS AS



SPAREBANKEN
SØR

HENNIG
OLSEN
ETB 1924

DYRE
PARKEN

agder energi

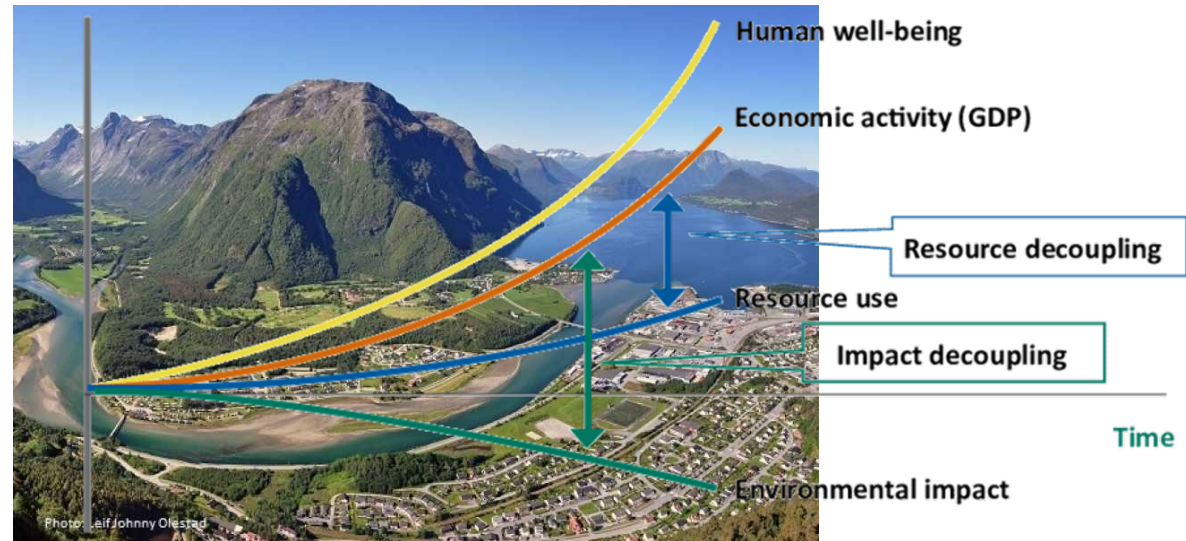
ARENDALS
FOSSEKOMPANI

Skeie Eiendom

gard

MACGREGOR

PLASTO®



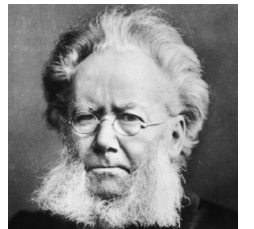
Photos: Fram,
Romsdals Budstikke
og Åndalsnes Avis

Konklusjon ... og en utfordring

- Bærekraft er lønnsomt!
 - Forretningsmulighetene som åpner seg i det grønne skiftet er så store, og så mange, at det langt overstiger kostnadsulemper
- MEN, for å realisere disse må en ofte bryte tradisjonell industrilogikk
 - ...våge å tenke annerledes
 - ...våge å eksperimentere
 - ...våge å gjøre nye ting

*«Ja, tenke det; ønske det; ville det med; –
men gjøre det! Nei, det skjønner jeg ikke!»*

Henrik Ibsen i *Peer Gynt* (1867)



Takk for meg!

Spørsmål?

Arild Aspelund

arild.aspelund@ntnu.no